

Samhällsbyggarna

Verksamhetsinriktning för 2021–2023

Verksamhetsinriktning 2021-2022 presenterat vid årsmöte 2021-05-27
Tillägg verksamhetsinriktning 2023 till årsmötet 2022-05-31

Inledning

2020 och 2021 har varit ovanliga år för vår förening då den rådande pandemin gett oss utmaningar, men också möjligheter. 2022 och 2023 planerar vi för att dra lärdom av dessa erfarenheter och utveckla föreningen framåt samt återgå till vanliga aktiviteter i så stor utsträckning som möjligt. Våra frågor är långsiktiga och de är väsentliga för att möjliggöra ett gott framtida samhälle där vi förvaltar det vi har och kompletterar med nytt vart efter det behövs. I denna verksamhetsinriktning vill vi kort redogöra för vad vi tror att vår förening bör fokusera på för att i allt högre grad bli en relevant röst i debatten och en plats där våra medlemmar trivs, utvecklas och lockar till sig fler likasinnade.

Helhetsbild av den byggda miljön

Vi har under de senaste åren i allt högre grad blivit varse vad den nya tekniken kan ge oss och möjliggöra. Men vi har också blivit medvetna om dess brister och vad vi verkligen saknar. Inte minst har vi blivit påmind om den fysiska miljöns betydelse, värdet av och längtan efter fysiska möten.

En gestaltad miljö kopplat till klimatomställningen och utgångspunkter som fyller människors och samhällets behov genom att erbjuda bra livsmiljöer uppstår inte av en slump utan uppstår genom att kombinera teknisk, ekonomisk och juridisk expertis med en förståelse för den mänskliga kroppen, våra sinnen och hur vi samverkar i samhället.

En övergripande inriktning under 2021, 2022 och 2023 är att fortsätta arbetet med att ta fram en sammanfattande bild av hela det byggda samhällets tillstånd och funktion byggd på bidrag från våra medlemmar med sina spetskompetenser. Inriktningen kan vara en grund för samverkan inom föreningen och ett breddat engagemang från våra medlemmar främst via arbetet i sektionerna och regioner.

Sektioner

Under 2020 har ett arbete initierats för att ta del av medlemmarnas synpunkter och önskemål. Målet med detta fortsatta arbete under 2021 och 2022 är att få en mer vederhäftig bild av sektionernas arbete och i nästa steg kunna bidra för att göra fler sektioner långsiktigt livskraftig. Det kan dels handla om att utvärdera om det saknas sektioner eller om befintliga sektioner behöver förnyas, samt att sträva efter att hela föreningens bredd återspeglas i de sektioner och intressegrupper som finns. Sektionerna är idag både inriktade mot specifika faktaområden och mot mer kollegiala intressen.

Båda perspektiven är klart relevanta för föreningen men de kan komma att behöva presenteras på olika sätt bland annat på vår hemsida i framtiden. 2022 och 2023 ska arbetet fortgå med att sortera föreningen olika intressegrupper i t.ex sektioner och utskott beroende på inriktning samt att skapa en verktygslåda från kansliet där sektionerna kan avropa tekniska, administrativa eller personella stödfunktioner.

Regioner

Regionernas roll är att vara plattform för utbytet mellan professionella medlemmar, eller för den delen också alla intresserade som verkar inom samhällsbyggnadsområdet. Regionerna kan med fördel var basen för studiebesök där geografin kan vara avgörande. Det är också ett forum för att presentera och diskutera de olika sektionernas arbete för större spridning bland våra professionella deltagare. Regionerna anpassar naturligt sitt arbete efter sina respektive förutsättningar som varierar stort i landet.

Medlemskap

Under 2020 har mycket arbete lagts på att förstå vilka våra medlemmar är och vad de tycker om i föreningen. Ett antal genomförda workshops ligger nu till grund för att utveckla vår verksamhet och på så sätt i större utsträckning skapa utrymme för verksamheter som gör att vi kan behålla våra medlemmar och attrahera nya.

En översiktlig bedömning av antalet professionella personer som arbetar med den byggda miljön och dess utveckling resulterar i en siffra på åtskilliga tusen. Endast en bråkdel av dessa är aktivt engagerade i vår förening och vårt arbete. Samma gäller i stort sett även för övriga liknande föreningar. Det innebär att engagemanget från flertalet verksamma inom samhällsbyggandet återstår att fånga för de frågor som är viktiga för oss att driva. Detta kommer rimligen att kräva utveckling av former för engagemang som också kan gå utanför nuvarande form av medlemskap.

Det är värt att påpeka att de flesta som är engagerade i "våra" frågor oftast är det utifrån vad man kan kalla "särintressen", dvs vinstintresse i privata bolag eller ett specifikt uppdrag för en myndighet. Vi har heller inte identifierat någon instans som har tagit på sig uppdraget att beskriva statusen och funktionaliteten i den byggda miljön och att utveckla metoder att beskriva den övergripande och begripligt. En hypotes är att vi som en neutral förening kan vara plattformen för att paketera och framföra relevant övergripande kunskap till allmänhet, beslutsfattare men också till specialister verksamma inom sina respektive områden av samhällsbygget.

En viktig del i föreningens och Samhällsbyggnadsbranschens framtid är studenter eller unga yrkesverksamma. Föreningen bör verka i framkant med att attrahera medlemmar i dessa kategorier samt säkerställa att dessa grupper upplever ett stort värde i sitt medlemskap. Gärna kan detta kombineras med att nyttja den kunskap och kompetens som finns hos våra yrkesverksamma medlemmar och seniormedlemmar som kan agera mentorer och bollplank åt våra yngre medlemmar genom olika projekt och upplägg framöver.

Studenter och yngre yrkesverksamma bör särskilt fångas upp vid övergång från student till yrkesverksam och vid övergång från yngre yrkesverksam (de första fem åren efter examen) till ordinarie medlem. Vår förening bör vara den självklara plattformen för alla våra medlemmar och en mötesplats mellan de olika åldrarna och områdena i vår bransch.

Konferens och event/publik verksamhet

SB-dagarna genomfördes under hösten 2021 i ett hybridformat vilket möjliggjorde att den som önskade kunde se seminarierna och presentationerna digitalt eller fysiskt på plats. Vi har lärt oss en del från 2020- och 2021-års konferens och vill utveckla och förfinas den digitala upplevelsen framöver. Under 2022 kommer vi även i mer strukturerad form erbjuda webbsända seminarier där sektionerna spelar en viktig roll för att komma med lämpliga ämnen och förslag på talare. Ett flertal välbesökta sådana seminarier är redan genomförda.

Utbildning

Ett kriterium för att vara professionell inom sitt yrke är att vara uppdaterad på utvecklingen i sitt kärnområde och att kunna bredda sitt perspektiv med kunskap inom hela samhällsbyggandet under sin yrkeskarriär. Ambitionen kan vara att i samarbete med relevanta lärosäten skapa och erbjuda vidareutbildningar för samhällsbyggare i vid mening. Samhällsbyggarna borde kunna vara ett varumärke och en kvalitetsstämpel som blir attraktiv för andra att associera sig med. Vi kan vara bland de bästa att fånga upp vilket utbud som behövs på marknaden. Detta tillsammans med den sammanvägda bilden av hela samhällsbygget framstår som de viktigaste faktorerna för att leverera värde till medlemmar och samhälle.

Samspel och samverkan

Samtidigt som många föreningar kämpar med vikande medlemssiffror är förutsättningarna i dag att nå ut större än någonsin. En nyckel för en framgångsrik förening är att kunna skapa gemenskap, ge medlemmarna en möjlighet att engagera sig i meningsfulla aktiviteter och utrymme för samverkan. Detta gäller både inom föreningen som mellan olika föreningar. Det finns inom vår bransch en rad olika föreningar som vi med fördel kan samverka med. Kanske innebär det i en framtid att ännu fler föreningar konsolideras under ett gemensamt paraply, kanske

innebär det givande och bestående vänskapsband föreningar och medlemmar emellan. Oavsett vilket så behöver vi samverka och ha ett gott utbyte med andra föreningar inom området samhällsbyggnad för att optimera vårt bidrag till medlemmarnas professionella utveckling och större samhällsnytta. Detta gäller inte minst att tillgängliggöra aktiviteter från de internationella och svenska organisationer vi som förening är medlemmar i.

Under 2022 har föreningen påbörjat en dialog gällande samarbete med VVK kring en robust infrastruktur. Samtal har förts om ett utökat framtida samarbete bland annat utifrån gåvobrevet kring Clarence Morberg som har en tydlig koppling kring ledarskap och utbildning. För Samhällsbyggarna kan detta samarbete också innebära ett utökat samarbete med universitet och högskolor.

Organisation

Under 2020 rekryterade Samhällsbyggarna en ny vd. Detta i kombination med Corona-pandemin och ekonomiska utmaningar har gett förutsättningar för en nystart. En åtgärd som vidtagits inför 2021 är att arbetsuppgifter som kommunikation, ekonomi och administration i större utsträckning sköts inom föreningen av anställd personal. Detta beslut har fattats med den fasta övertygelsen om att det skapar bättre flexibilitet och större lyhördhet gentemot sektioner, regioner och enskilda medlemmar. Med större emotionell lojalitet från de som arbetar inom föreningen vill vi skapa en bättre sammanhållning med föreningens engagerade medlemmar.

Föreningens vd kandiderar under 2022 till ett politiskt uppdrag. Samhällsbyggarna är och ska vara en fristående organisation utan några kopplingar och sammanhang till politiska organisationer. Styrelsen planerar därför för ett skifte av vd och en interim lösning för rollen från och med 1 juni 2022.

Budget 2021 – 2023

Under 2020 behövde föreningen se över ekonomin för att anpassa verksamheten efter förändringar i omvärlden. Inför 2021 arbetade vi aktivt för att hitta fler ingredienser i föreningens "intäkts-cocktail". En nödvändig komponent för att skapa en stabil verksamhet är att ha tydliga rutiner för avstämning av ekonomi och uppföljning av förändrade intäkter. En annan viktig insats för att stärka föreningen ekonomi är långsiktiga företagssamarbeten samt större andel annonsörer i t.ex nyhetsbrev eller tidningen Samhällsbyggaren. Med start 2022 har paket och upplägg för olika företagssamarbeten tagits fram som ska etableras och startas upp under 2022 och 2023.

Med detta på plats ser vi fram emot att göra år 2022 och 2023 både till ett ekonomiskt och organisatoriskt stabilt och framåtsyftande år.